

Ongehoord Nederland

Jaarverslag

2025

Omroepvereniging Ongehoord Nederland

KvK 76281108

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
Woord Vooraf	4
Profiel van de Omroepvereniging	5
Algemene Verantwoording	7
Juridische Paragraaf	9
Toetsing Publieke Waarde	12
Activiteitenverslag	13
Ledenontwikkeling & Achterban	15
Financieel Verslag	16
Risico's en Beheersmaatregelen	17
Integriteit, Sociale Veiligheid en Cultuur	19
Vooruitblik 2026	21
Bestuur	23
Raad van Toezicht	25
Ledenraad	29
Verklaring Governance en Interne Beheersing	30
Jaarrekening	33
Balans	34
Exploitatierkening	35
Kaasstroomoverzicht	36
Algemene toelichting	37
Grondslagen voor financiële verslaggeving	38
Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	40
Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht	41
Toelichting op balans	42
Toelichting op de exploitatierkening	48
Overige toelichtingen	53

Verklaring Governance en Interne Beheersing	63
Overige Gegevens	64
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	65
Ondertekening	70

Woord Vooraf

Geachte lezer,

Het jaar 2025 was voor Ongehoord Nederland wederom veelbewogen. Een jaar van journalistieke groei, flinke maatschappelijke impact en bredere programmering. Maar ook van een juridische strijd op vele fronten en financiële uitdagingen.

Impactvol waren we zeker: de kijkcijfers van Ongehoord Nieuws stegen met 20 procent. Onze digitale strategie leverde structureel 20 tot 30 miljoen views per maand op en nieuwe programma's verrijkten de omroep. Klachten bij de NPO Ombudsman daalden met 97 procent — van 2.336 in 2022 naar 78 in 2025. Herstel van de sociale veiligheid en de interne cultuur was absolute prioriteit en daar zijn flinke stappen gezet.

Maar er was ook een fors financieel verlies, dat voor een groot deel toe te schrijven is aan juridische kosten en de naweeën van onrust in 2024. ON! heeft in de voorbije jaren te maken gehad met een uitzonderlijke cumulatie van juridische trajecten, door externe maar ook interne factoren, die geen enkele andere omroep in het publieke bestel in deze intensiteit heeft moeten doorstaan.

Tegelijkertijd tonen de positieve bedrijfsresultaten in Q1 2026 - een direct resultaat van het in 2025 gestarte bezuinigingsplan- aan dat de organisatie naast de hervonden stabiele governance en interne werkcultuur (RvB/RvT) ook op dit vlak sterk verbeterd is.

Ik dank het geweldige team, de Raad van Toezicht, de Ledenraad en onze leden en achterban voor hun vertrouwen in een jaar dat veel van ons heeft gevraagd maar ons uiteindelijk sterker maakt.

We zijn klaar voor een cruciaal 2026.

Peter Vlemmix

Algemeen Directeur Ongehoord Nederland

Profiel van de Omroepvereniging

Missie

Ongehoord Nederland is dé omroep voor de ongehoorde Nederlander. Wij geven op journalistieke wijze een podium aan mensen, meningen en onderwerpen die in veel andere media onvoldoende aan bod komen. Wij geloven dat een gezond publiek debat en weerbare democratie alleen mogelijk is als echt alle stemmen gehoord worden — ook de stemmen die niet in de mainstream passen.

Visie

ON! streeft naar een publiek medialandschap waarin pluriformiteit geen loze belofte is, maar dagelijkse praktijk. Wij bieden een herkenbaar alternatief perspectief binnen het publieke bestel, geworteld in de zorgen en verwachtingen van een groot deel van de Nederlandse bevolking dat zich niet vertegenwoordigd voelt door het bestaande media-aanbod en een toenemende onvrede en ongemak voelt bij maatschappelijke ontwikkelingen. Deze stem verdient het niet gesmoord te worden, maar juist te worden gehoord. Daar staat ON! voor en zet ons team zich iedere dag voor in.

Kernwaarden

Vrije meningsvorming

Wij geloven dat een gezonde democratie staat, of valt, met de ruimte voor vrije meningsvorming. Ongehoord Nederland is opgericht om juist die stemmen te laten horen die ongehoord zijn. Ook wanneer dat soms ongemakkelijk is.

Onafhankelijke journalistiek

Wij staan voor journalistiek die zich niet laat sturen door heersende consensus, maar die vragen stelt waar anderen zwijgen. Ongehoord Nederland zoekt feiten, geeft context en laat de andere kant van het verhaal zien — ongeacht of de conclusie comfortabel is.

Onafhankelijkheid is geen luxe, het is onze plicht als onderdeel van de publieke omroep.

Stem van de ongehoorden

Wij bestaan voor de miljoenen Nederlanders die zich niet herkennen in het publieke debat zoals dat elders gevoerd wordt. Ongehoord Nederland geeft een podium aan genegeerde gemeenschappen, onderbelichte perspectieven en onbesproken zorgen. Dat schuurt, dat polariseert soms — en dat is zowel onvermijdelijk alsook goed. Democratie is geen harmonieus knikken, maar de botsing der ideeën. Pas wanneer tegengestelde standpunten voluit kunnen klinken, ontstaat er echte meningsvorming. Wij maken het debat compleet, niet comfortabel.

Doelgroep

ON! richt zich op Nederlanders die vinden dat belangrijke onderwerpen onvoldoende of eenzijdig worden belicht in de reguliere media. Onze doelgroep kenmerkt zich door een behoefte aan eerlijke, diverse berichtgeving over thema's als immigratie, nationale identiteit, veiligheid, klimaatbeleid, en institutioneel vertrouwen. Hiermee vertegenwoordigen we indirect een grote groep Nederlanders van rechts, conservatieve signatuur: een doelgroep die electoraal gezien alsmaar blijft groeien.

Plaats in het publieke bestel

ON! is sinds 2022 een aspirant-omroep binnen het publieke bestel met een voorlopige erkenning op grond van artikel 2.23 Mediawet 2008. De huidige erkenningsperiode loopt tot 31 december 2028. ON! levert media-aanbod voor NPO 1 en diverse online platforms. In 2026 is ON! als enige erkende omroep ten tijde van verschijnen van dit verslag niet ingedeeld in een omroephuis: iets dat we beschouwen als een schending van de pluriformiteit. ON! stelt zich constructief op en is van onschatbare waarde voor een werkelijk pluriform bestel waarin iedereen gehoord mag en kan worden.

Organisatiestructuur

ON! is een omroepvereniging met volledige rechtsbevoegdheid, opgericht op 1 november 2019, geregistreerd onder KvK-nummer 76281108 te Amsterdam. De governance is driedig ingericht conform de Governancecode Publieke Omroep: een bestuur (dagelijkse leiding), een Raad van Toezicht (intern toezicht) en een Ledenraad (vertegenwoordiging van de leden).

Per 31 december 2025 had ON! circa 15 medewerkers in dienst (13,3 FTE).

Algemene Verantwoording

Successen in 2025

Ongehoord Nieuws: 20% kijkcijfergroei

Ons opinie- en duidingsprogramma Ongehoord Nieuws (NPO1, 70 uitzendingen) heeft ook in 2025 haar positie als vast anker op de middag verder bevestigd. Er is een kijkcijfergroei van 20 procent gerealiseerd tijdens het achtste seizoen. De waardering, deelname aan polls (vaak meer dan drieduizend deelnemers) en trouw kijkpubliek tonen aan dat de formule van een ongehoord geluid op Nederlandse TV nog steeds een hele sterke is.

Maatschappelijke impact

Geen onderwerp is zo onlosmakelijk verbonden met ON!, zowel vanuit de statuten als vanuit redactioneel inhoudelijke keuzes in de programmering, als de gevolgen van massale immigratie voor Nederland. Het is onmiskenbaar dat onze omroep een voortrekkersrol heeft gespeeld in het bespreekbaar maken van deze problematiek, wat al gebeurt sinds 2022. ON! was een van de eerste media die het onderwerp breed en inhoudelijk behandelde, op een moment dat andere omroepen terughoudend waren. De uitzendingen droegen bij aan een breder publiek debat over asielbeleid, lokale veiligheid en de verantwoordelijkheid van de overheid. Deze berichtgeving illustreert de kernmissie van ON!: het agenderen van thema's die een substantieel deel van de bevolking bezighouden maar in de reguliere media onvoldoende worden belicht.

Dierenridders

In het voorjaar van 2025 heeft ON! de zesdelige serie Dierenridders gelanceerd, geproduceerd door Tigris Film. De serie, uitgezonden in het avondslot van mei tot juni 2025, belicht verhalen van mensen die zich inzetten voor dierenwelzijn in Nederland. Dierenridders is een voorbeeld van de verbreding van het ON!-portfolio naar human interest.

Digitale strategie en social media

Vanaf september 2025 heeft ON! een vernieuwde social media-strategie geïmplementeerd die heeft geleid tot een structureel bereik van 20 tot 30 miljoen views per maand op platforms als Instagram, YouTube en Facebook. De strategie zorgde voor een stijging van maar liefst 130% op de sociale media. Deze digitale groei vergroot de zichtbaarheid van ON! buiten het traditionele lineaire televisiedomein en bereikt een jongere doelgroep.

Podcasts

Na een periode zonder podcast is in 2025 Bergsma & Bennink van start gegaan. Met wekelijks deze twee unieke stemmen aan het woord is binnen korte tijd een podcast neergezet die zeer succesvol is en de kernwaarde van vrije mening als geen ander in ere houdt.

Juridische paragraaf

Juridisch kader en toezicht

Het jaar 2025 stond voor Ongehoord Nederland in het teken van aanhoudend maar veranderend toezicht door meerdere bestuursorganen. De juridische positie van de omroep werd bepaald door drie parallelle trajecten: de aankondiging van het visitatieproces door de evaluatiecommissie, het doorlopende toezicht van het Commissariaat voor de Media op zowel journalistieke kwaliteit als financiële governance, en de klachtenbehandeling door de Ombudsman voor de publieke omroepen. Terwijl de toezichtdruk onverminderd hoog bleef, toonden de feitelijke indicatoren een beeld van normalisering.

Visitatiecommissie: aankondiging en voorbereiding

In 2025 werd het visitatietraject ten aanzien van Ongehoord Nederland aangekondigd en voorbereid. De evaluatiecommissie, ingesteld op grond van artikel 2.184 van de Mediawet 2008, heeft tot taak de toetreding en het functioneren van omroepen binnen het publieke bestel te beoordelen. Het traject behelst onder meer het opstellen van een conceptrapport, het bieden van gelegenheid tot wederhoor, en het vaststellen van een definitief rapport.

De omroep heeft in 2025 haar volledige medewerking verleend aan de voorbereidende fase van het visitatieproces en de commissie voorzien van de gevraagde documentatie en informatie. Het recht op correctie van feitelijke onjuistheden vóór publicatie is een fundamenteel beginsel van behoorlijk bestuur, vastgelegd in de Algemene wet bestuursrecht. De omroep heeft van meet af aan duidelijk gemaakt dat zij dit recht zal uitoefenen zodra conceptversies van het rapport beschikbaar komen. De inhoudelijke behandeling van het visitatierapport zal in 2026 plaatsvinden. Oplevering zou aanvankelijk in najaar 2025 plaatsvinden, vervolgens in januari 2026. Beide deadlines zijn niet gehaald: het definitieve rapport laat nog altijd op zich wachten.

Commissariaat voor de Media (CvdM)

Het CvdM heeft ON! in augustus 2024 onder verscherpt toezicht geplaatst. Dit toezicht duurde in 2025 voort. Hoewel begrijpelijk vanuit de rol van toezichthouder, heeft dit aanzienlijke gevolgen voor de budgetten en capaciteit van de kleinste omroep binnen het publieke bestel.

Het Commissariaat voor de Media oefende in 2025 langs meerdere sporen toezicht uit op Ongehoord Nederland.

Het eerste spoor betrof de journalistieke kwaliteit op grond van artikel 2.1 van de Mediawet 2008. Het Commissariaat monitorde of Ongehoord Nederland voldoende voortgang boekte bij het borgen van de onafhankelijkheid en de betrouwbaarheid van journalistieke producties. Daarnaast verzocht het Commissariaat Ongehoord Nederland

een migratie-kritische column van de site te verwijderen. Ongehoord Nederland heeft hieraan uit journalistieke overtuiging niet voldaan.

Het tweede spoor betrof de financiële governance, waaronder de handhaving van WNT-normen en rechtmatigheid van uitgaven. Ongehoord Nederland heeft het Commissariaat - mede na oplegging van de dwangsom - alle gevraagde documentatie verstrekt. Ongehoord Nederland beschouwt transparantie over governance als een vanzelfsprekend onderdeel van haar verantwoordelijkheid als publieke omroep. Tegelijkertijd plaatst zij kanttekeningen bij de verhouding tussen de toezicht last en de beperkte omvang en capaciteit van de huidige organisatie.

In 2025 is door het Commissariaat voor de Media een boete opgelegd aan ON!, waarbij een schijn van belangenverstrengeling is vastgesteld. ON! heeft tegen deze boete en de constatering die daaraan ten grondslag liggen bezwaar aangetekend; de bezwaarprocedure loopt ten tijde van vaststelling van dit jaarverslag.

De accountant is op de hoogte gesteld van het bezwaar en van de onderliggende correspondentie (advocaatbrieven) en betreft deze in zijn oordeel over de verantwoording 2025.

Ombudsman: dalend klachtenpatroon als juridisch relevant feit

De Ombudsman voor de publieke omroepen registreerde in 2025 een voortzetting van de scherp dalende trend in het aantal mailcontacten over Ongehoord Nederland. Na het uitzonderlijke piekjaar 2022, waarin 2.336 contacten werden geregistreerd — grotendeels naar aanleiding van één uitzending die als discriminerend werd aangemerkt — daalde het aantal via 199 in 2023 en 133 in 2024 naar 78 in 2025. Dit vertegenwoordigt een afname van 97 procent over vier jaar.

De Tweede Trimester-rapportage van de Ombudsman aan het presidium van het College van Omroepen, gedateerd 15 september 2025, bevestigde dit beeld: in de periode mei tot en met augustus 2025 registreerde de Ombudsman 26 mailcontacten over Ongehoord Nederland op een totaal van ruim 500 contacten. Over heel 2025 ontving de Ombudsman 1.650 e-mails. Het aandeel van Ongehoord Nederland bedroeg 78, ofwel circa 5 procent.

Deze verhoudingen zijn juridisch relevant omdat zij het narratief ontkrachten dat Ongehoord Nederland structureel en disproportioneel de journalistieke code zou schenden, hetgeen haar regelmatig voor de voeten wordt geworpen. Het dalende klachtenpatroon wijst mede op een normalisering van de verhouding tussen de omroep en het publiek, en op de effectiviteit van de intern getroffen maatregelen op het gebied van journalistieke kwaliteitsborging, iets waar ON! zich blijvend voor inzet.

Mediawettelijk kader en vooruitblik

De juridische positie van Ongehoord Nederland wordt bepaald door de Mediawet 2008, die in artikel 2.1 vastlegt dat publieke media-instellingen moeten voorzien in een pluriform en kwalitatief hoogstaand media-aanbod. De omroep onderschrijft deze doelstelling en heeft in 2025 stappen gezet om haar interne kwaliteitswaarborgen verder te versterken.

De omroep constateert dat het huidige toezichtstelsel leidt tot een cumulatie van onderzoeks- en verantwoordingslasten die niet altijd in verhouding staat tot de aard en omvang van de geconstateerde tekortkomingen. De omroep pleit voor een meer gecoördineerde en proportionele benadering van het toezicht, in lijn met de beginselen van evenredigheid en rechtszekerheid.

Hervorming publiek bestel en omroephuizen

Eind 2025 kwam de discussie over de toekomstige inrichting van het publieke omroepbestel in een stroomversnelling. De vorming van omroephuizen — waarin omroepen intensiever gaan samenwerken binnen gedeelde faciliteiten en structuren — is een van de centrale elementen in de voorgenomen hervorming. Deze hervorming raakt aan de kern van het Nederlandse omroepmodel: de balans tussen pluriformiteit en efficiëntie, tussen redactionele autonomie en gezamenlijke verantwoordelijkheid.

ON! neemt constructief deel aan de onderhandelingen over de inrichting van de omroephuizen en de bredere hervorming van het bestel. De omroep erkent dat samenwerking en schaalvoordelen het publieke bestel als geheel kunnen versterken. Tegelijkertijd is voor Ongehoord Nederland het behoud van haar missie en identiteit een absolute voorwaarde bij elke hervorming. De omroep is opgericht vanuit de overtuiging dat stemmen die in het publieke debat onvoldoende werden gehoord, een platform verdienen binnen het publieke bestel.

Toetsing Publieke Waarde

Pluriformiteit

ON! draagt als geen ander bij aan de pluriformiteit van het publieke bestel door consequent onderwerpen en perspectieven te belichten die bij andere omroepen onderbelicht blijven. Wij maken de publieke omroep compleet.

De uitsluiting uit de omroephuizen-hervorming staat haaks op deze erkenning en het belang van pluriformiteit in het publieke bestel.

Onafhankelijkheid

De redactionele onafhankelijkheid van ON! is gewaarborgd door een strikte scheiding tussen bestuur en redactie, vastgelegd in onder andere het redactiestatuut. In maart 2025 volgde de aanstelling van de zeer ervaren journalist Joost Niemöller als hoofdredacteur. Hiermee vaardigt ON! ook een belangrijke stem af aan het hoofdredacteursoverleg in Hilversum. De hoofdredactie opereert redactioneel onafhankelijk van het bestuur bij de dagelijkse keuzes.

Toegankelijkheid

Het media-aanbod van ON! is toegankelijk via televisie (NPO 1), NPO Start, YouTube, Instagram, Facebook, TikTok, LinkedIn en diverse podcastplatforms.

De vernieuwde digitale strategie heeft de vindbaarheid en toegankelijkheid van ON!-content significant vergroot, met een maandelijks bereik van 20 tot 30 miljoen views op social media.

Activiteitenverslag

Lineaire Televisie

Ongehoord Nieuws

Gestart op 22 februari 2022 en maakte in 2025 al het achtste seizoen door. In een tijd waar lineaire TV flink onder druk staat en er titels in omroepeland sneuvelen, blijft Ongehoord Nieuws een vast anker op de middag voor de kijker. En niet alleen dat, er is zelfs groei aan kijkers. Bijna twintig procent in 2025.

Ons tweewekelijkse opinie- en duidingsprogramma behandelt al jaren actuele nieuwsonderwerpen vanuit het ongehoorde perspectief en blijft door continue aanpassingen, vernieuwing en scherpte overeind, zelfs op een incourant tijdstip.

Dierenridders

In het voorjaar van 2025 lanceerde ON! daarnaast de zesdelige serie Dierenridders, over dierenleed. Het was de eerste productie van Ongehoord Nederland die met een externe producent gemaakt werd. Tevens het eerste avondslot (maandagavond) bij de NPO. Het programma werd positief ontvangen en zorgde voor cross-over naar een nieuw publiek.

Podcasts

Bergsma & Bennink

2025 was het jaar waarin we eindelijk weer aan de slag mochten met een nieuwe podcast. En wat voor eentje. De wekelijkse ongehoorde stem van Bergsma & Bennink (Sietske Bergsma, Jan Bennink) is in korte tijd uitgroeid tot een klein fenomeen.

Fans en haters vinden er wat van, en dat is precies wat past bij de visie van Ongehoord Nederland. Het vrije woord altijd voorop.

Ook in 2026 wekelijks te beluisteren.

Online en social media

Vanaf september 2025 is er een nieuwe social media-strategie ingezet, dit was zowel om de content ON! verder te verspreiden alsook onder een breder publiek te (kunnen) delen - zeker gezien het feit dat het percentage mensen dat lineaire televisie kijkt al jaren afneemt; jongeren kijken zelfs nog amper televisie.

De strategie was tweeledig: ten eerste het knippen van korte, pakkende stukjes uit Ongehoord Nieuws en daarnaast ook het expliciet produceren van sociale media-content. De resultaten hiervan zijn spectaculair te noemen: gemiddeld scoren de video's van ON! tussen de 20 en 30 miljoen views op alle sociale mediakanalen. Dit is een stijging van 130% ten opzichte van voor het uitrollen van deze strategie. Vooral op Instagram, TikTok en Facebook is een grote toename te zien van zowel het aantal volgers als het aantal views.

Er is succes bij de oudere doelgroep (Facebook) én bij jongere doelgroepen (Instagram, TikTok).

Ledenontwikkeling & achterban

Per 31 december 2025 telde Ongehoord Nederland 34.045 leden. Dat is een beduidende daling ten opzichte van voorgaand jaar. Het bestuur acht het van belang deze stand expliciet te benoemen. De ontwikkeling van het ledenbestand staat niet los van de bredere context waarin alle traditionele omroepverenigingen onder druk staan — landelijk zien vrijwel alle omroepen een structurele daling van het aantal betalende leden, terwijl jongere kijkers en gebruikers zich primair verbinden via online platforms en niet langer via een formeel lidmaatschap.

Tegelijk is ledenwerving een serieuze investering in tijd, mensen en middelen die in de afgelopen jaren ten onrechte concurreerde met andere prioriteiten: het op orde brengen van de organisatie na de bestuurswisselingen, het beheersen van de juridische trajecten en het realiseren van het besparingsprogramma.

Ambitie is om ledenwerving weer als zelfstandige strategische opgave te beleggen, met meetbare doelstellingen, een eigen budget en een gestructureerde campagne. ON! kiest daarbij bewust voor een aanpak die journalistieke geloofwaardigheid en inhoudelijk profiel vooropstelt: leden die zich verbinden vanuit overtuiging in plaats van een korte-termijn-acquisitiecampagne.

ON! heeft in 2025 diverse initiatieven ondernomen om de binding met de achterban te versterken; waaronder events in het land, de vernieuwde social media-strategie waarbij ON! vaker in feeds verschijnt, ledenpolls gericht op actualiteit en participatie en gerichte communicatie met de achterban. Ook is er een brede enquête onder de leden gehouden over de omroep (>2.000 respondenten) met zeer positieve resultaten.

Financieel Verslag

Samenvatting van de financiële positie

Het boekjaar 2025 is afgesloten met een negatief exploitatieresultaat. Het verlies wordt in overwegende mate veroorzaakt door de buitengewoon hoge juridische kosten als gevolg van vijf gelijktijdige juridische trajecten. Vanaf het vierde kwartaal heeft het bestuur een strikt besparingsprogramma doorgevoerd dat heeft geleid tot een significante kostenverlaging. Per 31 december 2025 bedraagt het eigen vermogen € 172.445 en de liquiditeitspositie is € 990.418

Jaarrekening (Balans en Exploitatierkening)

De jaarrekening bestaat uit de volgende onderdelen:

- Balans per 31 december 2025
- Exploitatierkening 2025 met vergelijkende cijfers 2024
- Kasstroomoverzicht 2025
- WNT-verantwoording bestuur en RvT
- Controleverklaring — Londen & Van Holland Registeraccountants

Belangrijke Kengetallen in de jaarrekening zijn:

- | | |
|------------------------|-----------|
| - Totaal activa: | 1.318.637 |
| - Totaal schulden: | 1.146.193 |
| - Netto werkkapitaal: | (91.992) |
| - Bedrijfsopbrengsten: | 5.102.890 |
| - Bedrijfslasten: | 5.979.916 |
| - Resultaat boekjaar: | (878.602) |

De volledige jaarrekening is opgenomen in de bijlage van dit jaarverslag.

Besteding publieke middelen

De publieke middelen vanuit de OCW vergoedingen zijn als volgt opgebouwd:

- | | |
|----------------------|-----------|
| - Media-aanbod: | 3.481.906 |
| - Organisatiekosten: | 1.106.466 |

Overige inkomsten en uitgaven

Naast de publieke middelen heeft ON! In 2025 inkomsten gegenereerd uit contributies en donaties van leden voor een bedrag van € 498.804 waarbij de som van de verenigingslasten in het boekjaar € 325.849 bedroegen.

Het ledenaantal van ON! staat, net als bij andere omroepen, onder druk. Toch is hier een positief resultaat uitgekomen van € 172.215.

Risico's en Beheersmaatregelen

Risico's van de omroep

De directie ziet het actief herkennen en beheersen van risico's als een integraal onderdeel van goed bestuur en zorgvuldige bedrijfsvoering. Voor 2025 worden vier hoofdgroepen van risico's onderscheiden: strategische, operationele, financiële en juridische risico's. Hieronder wordt per categorie toegelicht wat de belangrijkste aandachtspunten zijn en welke maatregelen worden genomen om de continuïteit, onafhankelijkheid en kwaliteit van de omroep te waarborgen.

Juridisch en regulaire risico

De belangrijkste risico's in 2025 zijn het juridische en regulatoire risico. De vijf gelijktijdige juridische trajecten leggen een buitenproportioneel beslag op de financiële middelen en managementcapaciteit. Het bestuur tracht dit te beheersen door gebruik van inhouse juridische expertise, gedocumenteerde dossiervorming met gebruik van moderne technieken. Daarnaast is er een keuze gemaakt voor samenwerking met nieuwe externe juristen.

Strategisch risico — uitsluiting omroephuizen

Het bestuur acht het in het kader van risicobeheersing van belang vast te leggen dat Ongehoord Nederland binnen de huidige erkenningsperiode formeel niet uitgesloten kan worden van het publieke bestel. ON! beschikt op grond van artikel 2.23 Mediawet 2008 over een geldige erkenning als aspirant-omroep tot en met 31 december 2028. Een feitelijke uitsluiting — bijvoorbeeld via een hervorming of herinrichting van het bestel waarbij ON! niet wordt ingedeeld in een omroephuis — staat op gespannen voet met deze bestaande erkenning, en zou een wijziging van de Mediawet en/of een zelfstandig besluit met deugdelijke wettelijke grondslag, motivering en bezwaarmogelijkheid vergen. Het bestuur, ondersteund door externe juridische expertise, monitort de besluitvorming rondom de omroephuizen-hervorming nauwgezet. Hoewel de politieke en bestuurlijke druk reëel is, is een formele uitsluiting binnen de lopende erkenningsperiode juridisch niet eenvoudig te realiseren.

Financieel risico

De hoge juridische kosten in combinatie met de structurele afhankelijkheid van het NPO-garantiebudget vormen een financieel risico. Het bestuur heeft dit risico in de tweede helft van 2025 geadresseerd met een strikt besparingsprogramma en strikte begrotingsdiscipline. Het positieve resultaat in Q1 2026 bevestigt de effectiviteit van deze maatregelen. Maar scherpe begrotingsdiscipline blijft noodzaak.

Operationeel risico

Met 13,3 FTE blijft ON! kwetsbaar voor uitval van sleutelpersoneel. De noodzaak van robuuste processen en kennisborging wordt hierbij onderstreept.

Reputatie- en platformrisico

ON! staat voortdurend onder publieke en mediakritische aandacht. De permanente schorsing van het ON! TikTok-account toont aan dat afhankelijkheid van commerciële platforms een reëel risico vormt. Het bestuur beheerst deze risico's door strikte naleving van de journalistieke codes, transparante communicatie en diversificatie van distributiekkanalen.

Integriteit, Sociale Veiligheid en Cultuur

ON! hecht groot belang aan een integere organisatiecultuur en een veilige werkomgeving. De omroep handelt conform de Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021, het redactiestatuut en de interne gedragscode.

Herstel sociale veiligheid

Het jaar 2025 is voor de interne organisatie een turbulent jaar geweest. Na het ontslag van de voormalige voorzitter in 2024 en de daaropvolgende bestuurswisselingen, is per 1 oktober 2025 een eenhoofdig bestuur geïnstalleerd onder algemeen directeur Peter Vlemmix. Herstel van sociale veiligheid en het werkklimaat is vanaf dat moment een absolute prioriteit geworden.

Het bestuur heeft onder andere de volgende maatregelen getroffen:

Onderzoek sociale veiligheid door een onafhankelijke externe partij

Aanstellen van een nieuwe vertrouwenspersoon

Aanstellen van een ervaren HR-Manager

Actualiseren van het integriteitsbeleid

Het bestuur erkent dat de periode voorafgaand aan de bestuurswissel belastend is geweest voor de organisatie en heeft als doel om een permanente cultuur te realiseren waarin iedere medewerker zich veilig en gehoord voelt. ON! zet zich hier blijvend voor in. Het is in dit kader ook bemoedigend dat er in dit kader een petitie door de medewerkers is opgesteld die juist de verbeterde werkcultuur en sfeer binnen de organisatie prijst.

Structurele verankering van cultuur en integriteit

Het bestuur onderschrijft dat het creëren en onderhouden van een organisatiecultuur die onafhankelijkheid en integriteit bevordert een doorlopende verantwoordelijkheid is. De in 2025 getroffen herstelmaatregelen — onafhankelijk onderzoek sociale veiligheid met goede resultaten, nieuwe vertrouwenspersoon, ervaren HR-manager, geactualiseerd integriteitsbeleid — worden in 2026 en daarna niet als incidentele interventies behandeld maar als structurele componenten van het personeels- en integriteitsbeleid.

De in 2026 door medewerkers opgestelde petitie waarin de verbeterde werkcultuur wordt bevestigd, beschouwt het bestuur als een belangrijk, maar niet als een afdoend signaal. Cultuur vraagt voortdurende aandacht; de hierboven beschreven structurele maatregelen zijn bedoeld om terugval te voorkomen.

Compliance en interne beheersing

In 2025 heeft het bestuur interne beheersing tot kernprioriteit gemaakt. De compliance-functie is versterkt en houdt actief toezicht op de naleving van de Mediawet 2008, de Governancecode Publieke Omroep, de Gedragscode Integriteit Publieke Omroep en overige toepasselijke wet- en regelgeving. Het doel is om te voldoen aan de hoogste standaarden van deugdelijk bestuur (art. 2.142a Mediawet) en daarmee het vertrouwen van toezichthouders, het publiek en de eigen medewerkers te herstellen waar dit nodig was en te verankeren.

Vertrouwenspersoon en meldingen

ON! beschikt over een interne, externe vertrouwenspersoon en een klokkenluidersregeling.

Na de bestuurswissel is per 1 oktober 2025 een nieuwe vertrouwenspersoon aangesteld.

Het bestuur waarborgt dat meldingen vertrouwelijk en zorgvuldig worden behandeld.

Vooruitblik 2026

Het jaar 2026 wordt een bepalend jaar voor ON!. De uitsluiting uit de omroephuizen, de afronding van de juridische trajecten, het structureel vasthouden van de financiële discipline en de verdere professionalisering van de organisatievormen, samen met krachtige journalistiek en impactvolle programma's zijn de centrale opgaven.

Positie in het publieke bestel

ON! is sinds 1 januari 2022 erkend als aspirant-omroep op grond van artikel 2.23 van de Mediawet 2008. De huidige erkenningsperiode loopt tot en met 31 december 2028. De ambitie van ON! is om vanaf 1 januari 2029 over te gaan naar een volwaardige erkenning als omroepvereniging op grond van artikel 2.24 van de Mediawet, en daarmee de structurele plek in het publieke bestel te bestendigen. Het bestuur is ervan overtuigd dat ON! een onmisbare stem vertegenwoordigt in een werkelijk pluriform medialandschap: een journalistiek onafhankelijke omroep die thema's en perspectieven agendeert die elders in het bestel onderbelicht blijven.

De situatie rondom positie van ON! bij de vorming van omroephuizen betekent dat het nu aan het ministerie van OC&W is om daar een oordeel over te vormen.

Financieel herstel

Het eerste kwartaal van 2026 is afgesloten met zwarte cijfers. Dit is het directe resultaat van het besparingsprogramma dat in 2025 is ingezet. Het bestuur heeft als prioriteit om deze positieve lijn in heel 2026 vast te houden, door strikte begrotingsdiscipline te combineren met gerichte investeringen in journalistieke kwaliteit en digitale groei.

Financiering 2026:

Subsidie / bekostiging vanuit OCW

Geen impact bezuinigingen

Geen significante investeringen verwacht

Journalistieke verdieping

ON! zal het journalistieke aanbod in 2026 verder trachten te verdiepen binnen de mogelijke kaders. De focus ligt op online content en doorontwikkeling van het podcastaanbod.

Organisatie en cultuur

Het herstel van de sociale veiligheid en de professionalisering van de interne organisatie worden in 2026 voortgezet. Het bestuur streeft naar een stabiele, professionele organisatie waarin compliance, transparantie en een veilig werkklimaat structureel verankerd zijn. De personeelsbezetting blijft naar verwachting stabiel.

Bestuur

Het bestuur van Ongehoord Nederland is belast met de dagelijkse leiding van de omroep en is verantwoordelijk voor de strategie, het beleid en de bedrijfsvoering. Het bestuur legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht.

Samenstelling en mutaties in 2025

Het boekjaar 2025 kende een bestuursmutatie. Per 1 oktober 2025 is het bestuur gewijzigd naar een eenhoofdig bestuur, met Peter Vlemmix als Algemeen Directeur.

Per 31 december 2025 bestond het bestuur uit:

Naam	Functie	Aangetreden	Afgetreden
Peter Vlemmix	Algemeen Directeur (enig bestuurder per 1 oktober 2025)	5 december 2024	in functie

Bestuurders die in de loop van het boekjaar zijn afgetreden:

Naam	Functie	Aangetreden	Afgetreden
Arjen Dikken	Zakelijk Directeur	5 december 2024	31 augustus 2025

De algemeen directeur is als enig bestuurder eindverantwoordelijk voor zowel de inhoudelijke koers als de financiële en operationele bedrijfsvoering.

Het bestuur legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht.

De bestuurswissel per 1 oktober 2025 is het resultaat van een zorgvuldig proces in overleg met de Raad van Toezicht, gericht op het herstellen van stabiliteit en slagkracht en het financieel beheersbaar houden van de organisatie.

Eenhoofdig bestuur: borging van brede taakvervulling

Met de overgang naar een eenhoofdig bestuur per 1 oktober 2025 concentreert zich een breed takenpakket — inhoudelijke koers, financiële sturing, operationele bedrijfsvoering, externe vertegenwoordiging — bij één bestuurder. Het bestuur onderkent dat de Gedragscode Mediaorganisaties (bepaling 4.6) eist dat een bestuur zodanig is bemenst dat het zijn taken goed kan vervullen. Dit is als volgt geborgd:

Directe rapportagelijnen naar de Raad van Toezicht. De bestuurder legt op alle dossiers (inhoud, financiën, juridisch, HR) rechtstreeks verantwoording af aan de Raad van Toezicht.

Externe deskundigheid. Op de terreinen juridisch, accountancy, HR en sociale veiligheid werkt ON! met gespecialiseerde externe partijen. De compliance officer, de externe accountant en de vertrouwenspersoon vormen onafhankelijke checks.

Interne managementstructuur. Onder het bestuur opereert een klein managementteam (hoofdredactie, HR, financiën, operations, juridisch) met duidelijk gemandateerde verantwoordelijkheden.

Statuten en bestuursreglement. De taakverdeling, vervanging, besluitvormingsprocedures en informatieplicht aan de Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de statuten en in het bestuursreglement, dat door de Raad van Toezicht is goedgekeurd.

Continuïteitsvoorziening. Voor ziekte of langdurige afwezigheid van de bestuurder is een waarnemingsregeling opgenomen in het bestuursreglement.

De keuze voor een eenhoofdig bestuur is in 2025 gemaakt in overleg met de Raad van Toezicht en gericht op stabiliteit, slagkracht en herstel van rust in de organisatie. Deze keuze wordt jaarlijks door de Raad van Toezicht geëvalueerd.

Bezoldiging bestuur

De bezoldiging van het bestuur valt onder het regime van de Wet Normering Topinkomens (WNT). De gedetailleerde WNT-verantwoording is opgenomen in de jaarrekening.

Raad van Toezicht

TAAK

De Raad van Toezicht (RvT) is belast met het toezicht op het beleid, de financiën en op de algemene gang van zaken in de omroepvereniging ON!, daaronder inbegrepen de bedrijfsvoering, het risicobeheer en het zakelijk beleid. Bij de vervulling van haar taak richt de RvT zich naar het belang van ON!, rekening houdend met het gemeenschappelijk belang van het publieke bestel. De RvT vervult haar taken conform de Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021 en de statuten van ON!.

SAMENSTELLING

Per 31 december 2025 bestond de Raad van Toezicht uit:

Naam	Functie	Aangetreden	Afgetreden
Prof. dr. Paul Cliteur	Voorzitter (per 17 september 2025); daarvoor lid	4 juni 2025	in functie
Simone Kerseboom	Lid; voorzitter 28 februari – 17 september 2025	15 januari 2025	in functie

Leden van de Raad van Toezicht die in de loop van het boekjaar zijn afgetreden:

Naam	Functie	Aangetreden	Afgetreden
Bauke Geersing	Voorzitter	vóór 2025	27 februari 2025
Frank Ruesink	Lid	15 januari 2025	27 februari 2025

Aan het begin van het jaar wijzigde de RvT van samenstelling en ontstond een vacature. In afstemming met de Ledenraad is een zorgvuldig proces doorlopen op basis van een openbaar vastgesteld profiel en volgens de eisen in de Gedragscode. Prof. dr. Paul Cliteur is op 4 juni 2025 toegetreden tot de RvT en op 17 september 2025 benoemd tot voorzitter.

VERGOEDING

De vergoeding van de toezichthouders is vastgesteld conform de Wet Normering Topinkomens (WNT) en het Handboek Financiële Verantwoording. Overeenkomstig de Gedragscode Integriteit Publieke Omroep maakt ON! de beloningen openbaar voor de voorzitter van de RvT, een gewoon lid en de RvT gezamenlijk in het jaarverslag.

VERGADERINGEN

Over het gehele jaar is de RvT in 2025 maandelijks bijeengekomen conform planning. Enkele periodes nog frequenter.

ONDERWERPEN MET BIJZONDERE AANDACHT (OP HOOFDLIJNEN):

Financieel management van de omroep

Gang van zaken rond juridische procedures

Relatie ON! tot CvdM, Ombudsman, OC&W.

Gang van zaken rond bestuurswisselingen

De verhouding van bovenstaande tot de Mediawet 2008.

BESTUURLIJKE INRICHTING EN CONTINUÏTEIT

Het verslagjaar 2025 volgde op een periode van ingrijpende ontwikkelingen binnen de organisatie. De nadruk lag op het borgen van continuïteit en het verder invullen van de RvT met het oog op een stabiele governance-structuur. De RvT heeft met regelmaat overleg gevoerd met het bestuur over de bestuurlijke inrichting en de ontwikkelingen binnen de organisatie. De RvT constateert dat de samenwerking tussen de Ledenraad, het bestuur en de RvT in het verslagjaar constructief en in goed overleg is verlopen.

JURIDISCHE TRAJECTEN

Lopende juridische trajecten, waarvan een belangrijk deel zijn oorsprong vond in eerdere perioden, vormden een terugkerend aandachtspunt – zeker gezien de risico's die daaruit voortvloeien op financieel en strategisch gebied. De RvT heeft haar rol ingevuld door het bestuur te monitoren, te bevragen en waar passend van advies te voorzien, binnen de grenzen van haar toezichthoudende verantwoordelijkheid.

FINANCIËEL & BELEID & RISICOBEBEERSING

De RvT heeft de jaarrekening vastgesteld en ingestemd met het jaarverslag. Gedurende het jaar zijn het interne risicomangement, het controlesysteem en de effectiviteit van beide besproken. De RvT is adequaat geïnformeerd over beleidszaken met betrekking tot OCW, CvdM en de NPO. De RvT heeft met het bestuur de risicoanalyses en de werking van de risicobehersings- en controlesystemen besproken. De RvT heeft het bestuur opdracht gegeven de risico's wat betreft nevenfuncties van medewerkers en juridische risico's van diverse procedures en de financiële gevolgen hiervan te monitoren, hiervoor een monitoringssysteem te creëren en hierover te rapporteren aan de RvT tijdens de periodieke vergaderingen. Het bestuur heeft hier uitvoering aan gegeven.

De vaststelling van de begroting vond plaats in januari.

De voorzitter van de RvT heeft buiten de vergaderingen om regelmatig contact gehad met het bestuur om lopende en actuele kwesties door te nemen.

ACCOUNTANT

De RvT heeft de externe accountant benoemd en diens vergoeding vastgesteld, na het bestuur in de gelegenheid te hebben gesteld hierover advies uit te brengen.

Het bestuur en de RvT hebben met de accountant de reikwijdte van het accountantsverslag en de materialiteitsgrens besproken.

REMUNERATIECOMMISSIE

De remuneratiecommissie doet voorstellen over de beloning en de overige arbeidsvoorwaarden en is 1 keer bijeengekomen.

De commissie heeft het functioneren van het bestuur geëvalueerd en vastgelegd.

ONTWIKKELING RvT

De RvT heeft in 2025 gewerkt aan zijn ontwikkeling als team en aan de ontwikkeling van de afzonderlijke leden.

Het lid van de RvT heeft meerdere cursussen toezichthouden gevolgd.

Ten aanzien van de voorzitter heeft dit de aandacht in 2026.

EVALUATIE BESTUUR EN ZELFEVALUATIE

RvT

De Gedragscode schrijft voor dat de RvT jaarlijks het functioneren van het bestuur en zijn eigen functioneren bespreekt en schriftelijk vastlegt.

Er is met de algemeen directeur over 2025 een uitvoerige evaluatie opgesteld.

De RvT dankt het bestuur, de Ledenraad en de medewerkers voor hun inzet en betrokkenheid in een jaar dat in meerdere opzichten veel van de organisatie heeft gevraagd.

VERKLARING GOVERNANCE EN INTERNE BEHEERSING

Teneinde de jaarrekening zinvol te kunnen interpreteren, verschaft het bestuursverslag informatie over ON!. Conform de toepasselijke richtlijnen is in het bestuursverslag ook informatie opgenomen over de toepassing van de Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021. Het bestuursverslag voldoet aan de specifieke voorschriften van Principe 7 van de Gedragscode en aan de beleidsregels van het

Commissariaat voor de Media ten aanzien van governance en interne beheersing.

Bezoldiging RvT

De bezoldiging van de Raad van Toezicht valt onder het WNT-regime. De gedetailleerde WNT-verantwoording is opgenomen in de jaarrekening.

Ledenraad

De Ledenraad vertegenwoordigt de leden van de omroepvereniging. De Ledenraad is bevoegd tot het goedkeuren van het jaarverslag, het vaststellen van de contributie en het adviseren van het bestuur over de programmatische koers.

In 2025 heeft de Ledenraad zevenmaal vergaderd. Dit is vaker dan gebruikelijk bij andere omroepen. Juist bij een omroep waar een hoge mate van druk door de jaren heen (onder andere intrekkingverzoek uitzendlicentie, ontslag voormalig RvB-voorzitter, schorsing RvT-voorzitter) bestaat is het cruciaal dat vertegenwoordigers van de vereniging hun rol met integriteit en betrokkenheid vervullen.

Dat geldt absoluut voor de ledenraad van ON!

Het bestuur heeft de Ledenraad met regelmaat geïnformeerd over onder andere lopende zaken, juridische trajecten, het herstelproces na de bestuurswissel en het besparingsprogramma.

Verklaring Governance en Interne Beheersing

Het bestuur van ON! verklaart dat de omroep in het verslagjaar 2025 heeft voldaan aan de vereisten van de Governancecode Publieke Omroep, voor zover van toepassing op een aspirant-omroep. De governance-structuur is drieledig ingericht (bestuur, Raad van Toezicht, Ledenraad) conform de code.

Naleving Mediawet 2008

ON! heeft zich in het verslagjaar ingespannen om te voldoen aan alle verplichtingen uit de Mediawet 2008, waaronder artikel 2.142a (deugdelijk bestuur), artikel 2.141 (doelmatigheidseisen) en artikel 2.142 (integriteitsbeleid).

Interne beheersing

De administratieve organisatie en interne controle zijn ingericht conform het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022. De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de bepalingen van dit handboek en Titel 9 Boek 2 BW. Het besparingsprogramma dat in Q4 2025 is ingezet omvat mede een verscherping van de interne controle op uitgaven en verplichtingen.

Compliance Officer

Conform bepaling 2.1 van de Gedragscode Mediaorganisaties heeft ON! een compliance officer. De compliance officer ziet toe op de naleving van de relevante wet- en regelgeving, de interne gedragscodes en de integriteitsregelingen, en adviseert het bestuur en de Raad van Toezicht over compliance-risico's. Er is een compliance officer en deze rapporteert aan zowel het bestuur als aan de Raad van Toezicht. Medewerkers en externen kunnen zich rechtstreeks tot de compliance officer wenden.

Openbare registers: nevenfuncties, financiële belangen en geschenken

ON! houdt drie openbare registers bij die de transparantie van bestuur, toezichthouders en redactioneel leidinggevenden borgen:

Register nevenfuncties — van alle bestuurders, leden van de Raad van Toezicht en redactioneel leidinggevenden. Beschikbaar op onhoordnederland.tv.

Register financiële belangen — opgave van relevante financiële belangen die de onafhankelijkheid van redactie of bestuur zouden kunnen raken.

Register geschenken en uitnodigingen.

Gedragscodes

ON! past de volgende codes en regelingen toe: de Governancecode Publieke Omroep, de Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021, de NPO Journalistieke Code, het redactiestatuut, de klokkenluidersregeling en de regeling vertrouwenspersoon.

ON! onderschrijft de Gedragscode Mediaorganisaties en past deze toe naast de Governancecode Publieke Omroep, de Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021, de NPO Journalistieke Code, het redactiestatuut, de klokkenluidersregeling en de regeling vertrouwenspersoon. Het bestuur beschouwt deze codes als elkaar versterkende kaders voor onafhankelijkheid, integriteit en verantwoording. Waar de organisatie in 2025 op onderdelen afweek van de Gedragscode Mediaorganisaties, wordt dit in de paragraaf Pas toe of leg uit (zie onder) expliciet toegelicht.

Accountant

De jaarrekening 2025 wordt gecontroleerd door Londen & Van Holland Registeraccountants en Belastingadviseurs te Amsterdam.

Pas toe of leg uit

De Gedragscode Mediaorganisaties is opgebouwd uit bindende principes en nader uitgewerkte bepalingen. Het pas-toe-of-leg-uit-beginsel verplicht het bestuur afwijkingen expliciet te benoemen en te motiveren. ON! licht in 2025 de volgende punten toe:

Eenhoofdig bestuur (Principe 4, bep. 4.6). ON! heeft per 1 oktober 2025 een eenhoofdig bestuur. De brede taakvervulling is geborgd via externe deskundigheid, een managementstructuur, het bestuursreglement en de toezichthoudende rol van de Raad van Toezicht (zie paragraaf Eenhoofdig bestuur).

Schijn van belangenverstremgeling (Principe 2). Het Commissariaat voor de Media heeft in 2025 een schijn van belangenverstremgeling vastgesteld. ON! is in bezwaar gegaan; onafhankelijk van de uitkomst zijn de interne procedures aangescherpt (zie Juridische paragraaf).

2025

Balans

Activa

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	31.282		36.425	
Inventaris en inrichting	68.804		99.363	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	164.350		156.423	
		264.437		292.211
VLOTTENDE ACTIVA				
Onderhanden werk en gereed product m.b.t. media-aanbod	-		153.755	
Handelsdebiteuren	4.815		3.079	
Overige vorderingen	30.135		40.095	
Overlopende activa	28.834		120.060	
		63.783		316.990
Liquide middelen		990.418		1.329.194
TOTAAL ACTIVA		1.318.637		1.938.394

Passiva

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
EIGEN VERMOGEN				
Algemene reserve	172.445		1.084.315	
Reserve voor media-aanbod	-		(33.268)	
		172.445		1.051.047
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Schulden aan leveranciers	166.708		306.134	

Belastingen en premies sociale verzekeringen	90.990	160.966
Overige schulden	400.000	-
Overlopende passiva	488.495	420.247
	<u>1.146.193</u>	<u>887.347</u>
TOTAAL PASSIVA	1.318.637	1.938.394

Exploitatierkening

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Baten				
Media-aanbod				
- Vergoedingen OCW	4.588.372		4.053.138	
- Omroepbrede Middelen	13.464		-	
<i>Subtotaal baten Media-aanbod</i>	<u>4.601.836</u>		<u>4.053.138</u>	
Opbrengst Verenigingsactiviteiten	498.804		423.728	
Overige bedrijfsopbrengsten	2.250		12.666	
<i>Som der bedrijfsopbrengsten</i>		5.102.890		4.489.532
Lasten				
Lasten personeel in loondienst	1.150.872		1.113.017	
Lasten personeel niet in loondienst	1.041.761		943.732	
Facilitaire lasten (exclusief afschrijvingen)	565.257		714.851	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	118.914		95.420	
Rechten	8.120		14.022	
Lasten buitenproducent	541.490		-	
Overige lasten	2.553.502		2.163.389	
<i>Som der bedrijfslasten</i>		5.979.916		5.044.431
Bedrijfsresultaat		(877.026)		(554.899)
Financieel resultaat		(1.576)		2.497
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening		(878.602)		(552.402)
Vennootschapsbelasting		-		-
Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen		(878.602)		(552.402)

Kasstroomoverzicht

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Exploitatieresultaat	(878.602)		(552.403)	
Aanpassen voor:				
Afschrijvingen vaste activa	118.914		95.420	
Afschrijvingen desinvesteringen	(9030)		0	
Mutaties voorzieningen	-		0	
<i>Bruto kasstroom uit operationele activiteiten</i>		(768.718)		(456.983)
Mutatie voorraden	153.755		(153.755)	
Mutatie vorderingen	99.452		(25.468)	
Mutatie kortlopende schulden	258.848		(894.457)	
		512.055		(1.073.680)
<i>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</i>		(256.663)		(1.530.663)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in (im)materiele vaste activa	(91.139)		(94.140)	
Desinvesteringen in (im)materiële vaste activa	9.030		-	
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>		(82.109)		(94.140)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Aflossing van langlopende schulden	-		-	
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>		-		--
Mutatie liquide middelen		(338.773)		(1.624.803)
Het verloop van de liquide middelen is als volgt:				

Liquide middelen begin boekjaar	1.329.194	2.953.997
Liquide middelen einde boekjaar	990.418	1.329.194
Mutatie liquide middelen	(338.776)	(1.624.803)

Algemene toelichting

Activiteiten

De omroepvereniging Ongehoord Nederland is opgericht op 1 november 2019 in Amsterdam, geregistreerd onder KVK-nummer 76281108. De omroepvereniging Ongehoord Nederland is een vereniging met volledige rechtsbevoegdheid. De activiteiten van Omroepvereniging Ongehoord Nederland bestaan voornamelijk uit het uitoefenen van een omroepvereniging ter uitvoering van de publieke mediaopdracht op landelijk niveau media-aanbod te verzorgen en alle activiteiten te verrichten die nodig zijn om daarmee een publieke taak van algemeen nut te vervullen.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de Omroepvereniging Ongehoord Nederland verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Continuïteit

Het eigen vermogen van Omroepvereniging Ongehoord Nederland is per 31 december 2025 positief. Het exploitatieresultaat over 2025 is negatief maar de liquiditeitspositie ultimo boekjaar blijft ruim. Op basis hiervan bestaat er geen directe onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gerede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van Omroepvereniging Ongehoord Nederland.

Uit de Mediawet volgt dat de inkomsten van de omroep gedurende de looptijd van de uitzendlicentie tot en met einde 2028 gegarandeerd zijn door middel van een garantiebudget, dat normaliter 50% bedraagt van het totale budget. In het geval van Ongehoord Nederland is tot op heden jaarlijks slechts het garantiebudget toegekend. Voor 2026 is door de NPO een garantiebudget van € 4.233.399 toegezegd (exclusief budget voor nieuw media-aanbod). De ambitie van ON! is om vanaf 1 januari 2029 over te gaan naar een volwaardige erkenning als omroepvereniging op grond van artikel 2.24 van de Mediawet.

Het eerste kwartaal van 2026 is afgesloten met zwarte cijfers. Dit is het directe resultaat van het besparingsprogramma dat in 2025 is ingezet. Het bestuur heeft als prioriteit om deze positieve lijn in heel 2026 vast te houden, door strikte begrotingsdiscipline te combineren met gerichte investeringen in journalistieke kwaliteit en digitale groei.

Door bovenstaande elementen en maatregelen wordt verwacht dat de omroepvereniging aan alle financiële verplichtingen kan voldoen.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaat-bepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van Omroepvereniging Ongehoord Nederland.

Grondslagen voor financiële verslaggeving

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen opgenomen in het Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022, rekening houdend met de voorschriften van Titel 9 Boek 2 BW. De jaarrekening is opgesteld in euro's. De presentatie van de posten in de balans en de exploitatierekening is ingericht conform genoemd handboek. Aangezien Model VII en VIII van het eerder genoemde handboek niet van toepassing zijn, zijn deze modellen niet opgenomen in de jaarrekening.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. De gehanteerde afschrijvingspercentages zijn toegelicht in de toelichting op de balans.

Onderhanden werken m.b.t. media-aanbod

Het onderhanden werk m.b.t. media-aanbod heeft betrekking op programma's die in ontwikkeling zijn en nog niet zijn verspreid.

Waardering van het media-aanbod dat is aangekocht vindt plaats tegen verkrijgingsprijs. Waardering van eigen productie geschiedt tegen de directe kosten. Onder de directe kosten vallen de personele kosten van eigen medewerkers en overige medewerkers, de facilitaire kosten en de overige programmakosten. Kosten die niet direct aan het programma zijn toe te rekenen maken deel uit van de organisatiekosten.

Media-aanbod wordt volledig afgewaardeerd als er door de landelijke publieke media-instelling in overleg met de raad van bestuur van de NPO of de door hem gemandateerden definitief is besloten het media-aanbod niet te verspreiden.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de presentatie en toelichting rekening gehouden.

Eigen vermogen

Reserve voor media-aanbod

De reserve voor media-aanbod betreft reserveringen van gelden voor media-aanbod in de toekomst. De reserve voor media-aanbod kan incidenteel een negatief saldo vertonen. In het volgende boekjaar dient de negatieve reserve voor media-aanbod verrekend te worden met het dan vast te stellen exploitatieresultaat. Indien dit exploitatieresultaat onvoldoende is voor volledige verrekening dient het resterende negatieve saldo van de reserve voor media-aanbod te worden afgeboekt van de overige reserves.

Algemene reserve

De algemene reserve betreft reserveringen van gelden voor verenigingsactiviteiten. In overeenstemming met 2.174a lid 1 juncto artikel 16a van het Mediabesluit 2008 is bepaald dat omroepverenigingen hun resultaat uit verenigingsactiviteiten tot een bedrag van € 1.500.000 kunnen reserveren voor verenigingsactiviteiten. Het surplus dient als kostenpost te worden gedoteerd aan de over te dragen reserve voor media-aanbod (ORMA).

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en daarna tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten en de kosten en andere lasten over het jaar. Resultaten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

In de opbrengsten van het omroepbedrijf zijn begrepen de via het Ministerie van OCW ontvangen omroepmiddelen. Ook de programmegebonden eigen bijdragen zijn hierin begrepen. In de lasten van het omroepbedrijf zijn begrepen de productiekosten betreffende de programma's die gedurende het verslagjaar zijn uitgezonden.

De begroting is niet opgenomen aangezien deze niet als stuurmiddel wordt gebruikt.

De baten en lasten van het omroepbedrijf worden, indien direct te relateren aan de hoofdtaken radio, televisie, internet en themakanalen, ook direct verantwoord. Dit geldt ook voor de verenigings- en nevenactiviteiten.

Organisatiekosten

Alle kosten van de landelijke publieke media-instellingen en NPO die niet rechtstreeks samenhangen met de kernactiviteiten van de organisatie en dus samenhangen met ondersteunende activiteiten, worden aangemerkt als organisatiekosten.

Wet Normering Topinkomens

De wijze waarop de bezoldiging wordt berekend, is overeenkomstig de berekeningswijze, zoals deze is bepaald in Wet Normering bezoldiging functionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) die op 1 januari 2013 in werking is getreden. Volgens artikel 1.3, eerste lid, onderdeel d, vallen de landelijke publieke media-instellingen, waaronder Ongehoord Nederland, onder het bezoldigingsmaximum en het openbaarmakingsregime.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

De afschrijvingen worden gebaseerd op de verkrijgingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige lasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de kortlopende schulden aan kredietinstellingen.

Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.

Toelichting op balans

Vaste activa

Materiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	31.282	36.425
Inventaris en inrichting	68.804	99.363
Andere vaste bedrijfsmiddelen	164.351	156.423
Totaal	264.437	292.211

Het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar is als volgt:

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Inventaris en inrichting	Andere bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Aanschafwaarde	51.425	162.735	315.116	529.276
Cumulatieve afschrijving en waardevermindering	(15.000)	(63.372)	(158.693)	(237.065)
Boekwaarde 1 januari 2025	36.425	99.363	156.423	292.211
Investerings:	0	0	91.139	91.139
Afschrijvingen Regulier	(5.143)	(33.013)	(71.728)	(109.883)
Mutaties	(5.143)	(33.013)	19.411	(13.601)
Desinvesteringen:				
Aanschafwaarde	0	(17.200)	0	(17.200)
Cumulatieve afschrijvingen	0	8.170	0	8.170
per saldo (afgeboekt op afschrijvingen)	0	(9.030)	0	(9.030)
Aanschafwaarde	51.425	145.535	406.254	603.214
Cumulatieve afschrijving en waardevermindering	(20.143)	(88.215)	(230.421)	(338.778)
Boekwaarde per 31 december 2025	31.282	57.320	175.833	264.437

Afschrijvingspercentages van de materiële vaste activa:

- Bedrijfsgebouwen en – terreinen 10%
- Inventaris en inrichting: 33%
- Andere bedrijfsmiddelen 20% - 33%

In 2025 is sprake van investeringen in materiële vaste activa voor bedragen groter dan € 2.500.

Flottende activa

Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige vorderingen:		
Vorderingen op (voormalig) bestuurders	7.972	17.934
Waarborgsommen	22.162	22.162
	30.135	40.096
Overlopende activa:		
Vooruitbetaalde kosten	28.333	117.661
Nog te ontvangen bedragen	501	2.399
	28.834	120.060
Totaal	58.969	160.156

Het onderhanden werk media-aanbod heeft betrekking op programma's die in ontwikkeling zijn. Ultimo 2025 is geen sprake van onderhanden werk media-aanbod.

Onder de vorderingen op (voormalig) bestuurders zijn vorderingen opgenomen wegens overschrijdingen van bezoldigingen van WNT-plichtige functionarissen. Voor details over deze overschrijdingen wordt verwezen naar de toelichting op de Wet normering topinkomens (WNT).

Liquide middelen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Banktegoeden	990.418	1.329.194
Totaal	990.418	1.329.194

Eigen vermogen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Algemene reserve	172.445	1.084.315
Reserve voor Media-aanbod	-	(33.268)
Totaal	172.445	1.051.047

Algemene reserve

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Stand 1 januari	1.084.315	729.460
Vrijval uit bestemmingsreserve	-	400.000
Aanvulling Reserve media-aanbod	(33.268)	-
Exploitatiesaldo boekjaar	(878.602)	(45.145)
Stand 31 december	172.445	1.084.315

Reserve voor Media-aanbod

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Stand 1 januari	(33.268)	473.989
Onttrekking boekjaar 2024	-	(507.257)
Aanvulling vanuit algemene reserve	33.268	-
Stand 31 december	-	(33.268)

Reserve voor Media-aanbod

In overeenstemming met artikel 2.2.4.3 van de regeling financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen NPO en Ster 2022, is de negatieve reserve media-aanbod aangevuld vanuit de algemene reserve.

Verwerking resultaat

Het resultaat lopend boekjaar op voorstel van het bestuur en vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door RvT is toegewezen aan de overige reserves.

Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen:		
Pensioenpremies	-	112.192
Loonheffing	77.700	46.904
Omzetbelasting	13.290	1.870
	90.990	160.966
Overige schulden:		
Voorschot werkkapitaal	400.000	-
	400.000	-
Overlopende passiva:		
Overlopende lidmaatschapsgelden	211.159	252.081
Te betalen aan voormalig bestuursleden	120.420	105.171
Te betalen juridische en accountantskosten	124.838	55.000
Overig	31.919	7.995
	488.336	420.247
Totaal	959.971	887.347

De overige schulden bestaan uit het in 2025 ontvangen voorschot op de OCW-vergoeding voor 2026 opgenomen.

De jonge leeftijdsopbouw van het personeelsbestand geeft geen aanleiding om voorzieningen op te nemen voor jubilea en loopbaantraject verplichtingen.

In de overige overlopende passiva is ultimo 2025 een reservering van €120.420 opgenomen betreffende de schadeloosstelling van een voormalig bestuurslid.

Financiële instrumenten

Omroepvereniging Ongehoord Nederland maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, liquide middelen en kort- en langlopende schulden die Ongehoord Nederland blootstelt aan krediet-, rente-, kasstroom-, valuta- en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft Ongehoord Nederland beheersmaatregelen opgesteld, waaronder frequente liquiditeitsprognoses, actief crediteuren-en debiteurenbeheer en actief beheer van werkkapitaal. Deze risico's worden intern voortdurend en nauwlettend bewaakt. Er is bij Ongehoord Nederland geen sprake van complexe financiële instrumenten zoals financiële derivaten.

Kredietrisico

Ongehoord Nederland loopt in boekjaar 2025 geen kredietrisico.

Renterisico en kasstroomrisico

Er is geen sprake van renterisico en kasstroomrisico in boekjaar 2025.

Valutarisico

Er is geen sprake van een valutarisico in boekjaar 2025.

Prijsrisico

Er is geen sprake van een prijsrisico in boekjaar 2025.

Liquiditeitsrisico

Ongehoord Nederland bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen en -prognoses en ziet er op toe dat er steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De vereniging is een huurverplichting aangegaan voor kantoorruimte. Huuringangsdatum is 1 januari 2022 en eindigt per 31 december 2026. De opzegtermijn bedraagt 12 maanden. De resterende huurverplichting tot en met einddatum bedraagt € 163.440 op balansdatum.

Er is een full-operational lease-overeenkomst aangegaan voor de inzet van één bedrijfsauto voor een totaalbedrag van € 777 per maand in het eerste kwartaal van 2026 en van € 752 per maand in 12 maanden daarna. De leaseovereenkomst is vanaf maart 2027 maandelijks opzegbaar.

De vereniging huurt overige kantoormiddelen. Het contract loopt tot 31 december 2032, met een totaalbedrag van 927 euro per kalendermaand. De resterende huur verplichting tot einddatum bedraagt 66.775 euro.

Niet uit balans blijvende verplichtingen

	<1 jaar	1-5 jaar	>5 jaar
Huur pand	163.440	-	-
Shortlease auto	9.105	2.258	-
Overige huurcontracten	11.129	55.620	11.129

Voorts lopen bezwaarprocedures tegen besluiten van het CvDM betreffende een terugvordering van juridische kosten en een boete wegens schijn van belangenverstremgeling, waarvan de financiële uitkomst momenteel nog niet vaststaat. De maximale impact is € 32.534 voor de terugvordering van juridische kosten en € 40.000 voor de boete wegens schijn van belangenverstremgeling.

Toelichting op de exploitatierekening

					2025	2024
	Media- aanbod	Neven activiteite n	Verenigin gs activiteite	Organisati e kosten	Totaal	Totaal
Baten	€	€	€	€	€	€
Media-aanbod						
- Vergoedingen OCW	3.481.906	-	-	1.106.466	4.588.372	4.053.138
- Omroepbrede Middelen	9.265	-	-	4.199	13.464	-
<i>Subtotaal baten media-aanbod</i>	<i>3.491.171</i>	-	-	<i>1.110.665</i>	<i>4.601.836</i>	<i>4.053.138</i>
Opbrengst verenigingsactiviteiten	-	-	498.804	-	498.804	423.728
Overige bedrijfsopbrengsten	2.250	-	-	-	2.250	12.666
Som der bedrijfsopbrengsten	3.493.421	-	498.804	1.110.665	5.102.890	4.489.532

					2025	2024
	Media- aanbod	Neven activiteite n	Verenigin gs activiteite	Organisati e kosten	Totaal	Totaal
Lasten	€	€	€	€	€	€
Lasten personeel in loondienst	1.018.445	-	-	132.427	1.150.872	1.113.017
Lasten personeel niet in loondienst	1.003.611	-	-	38.150	1.041.761	943.732
Facilitaire lasten (exclusief afschrijvingen)	223.546	-	95.380	246.331	565.257	714.851
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	107.430	-	11.484	-	118.914	95.420
Rechten	8.120	-	-	-	8.120	14.022
Lasten buitenproducent	541.490	-	-	-	541.490	-
Overige lasten	1.162.784	-	218.984	1.176.869	2.553.502	2.163.389
Som der bedrijfslasten	4.065.426	-	325.849	1.588.641	5.979.916	5.044.431

Onder de facilitaire lasten zijn de kosten voor verbindingen, studiofaciliteiten, postproductie, opnametechniek, en overige facilitaire kosten, zoals huur, opgenomen.

De lasten buitenproducent bestaan voornamelijk uit de 2025 betaalde bedragen voor het programma “Bij de Beesten af” (€ 529.944).

Lasten personeel in loondienst

	Media- aanbod	Neven activiteiten	Vereniging s activiteiten	Organisati e kosten	31 decembe r 2025	2024
	€	€	€	€	Totaal €	Totaal €
Salarissen	840.368	-	-	95.953	936.321	952.659
Sociale lasten	104.779	-	-	21.461	126.240	160.358
Pensioenpremies	73.298	-	-	15.013	88.311	68.993
Lasten personeel in loondienst	1.018.445	-	-	132.427	1.150.872	1.113.017

Lasten personeel niet in loondienst

De lasten voor personeel niet in loondienst bestaan uit de freelancers die ingehuurd worden ten behoeve van het media-aanbod.

	Media- aanbod	Neven activiteiten	Verenigings activiteiten	Organisatie kosten	2025 Totaal	2024 Totaal
	€	€	€	€	€	€
Afschrijvingskosten op materiële vaste activa						
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	5.143	-	-	-	5.143	5.143
Inventaris en inrichting	30.559	-	-	-	30.559	38.799
Andere vaste	71.728	-	11.484	-	83.212	51.478
Totaal afschrijvingskosten op materiële vaste activa	107.430	-	11.484	0	118.914	95.420

Onder de afschrijvingskosten investering is een boekverlies €9.030 verwerkt.

Overige lasten

Overige kosten CAO personeel	31.586	-	13.564	23.021	68.171	49.229
Uitbesteed werk aan	16.261	-	110.110	880.059	1.006.430	471.923
Promotiekosten	111.572	-	54.517	169.436	335.525	364.925
Technische productiekosten	754.332	-	0	0	754.332	732.643
Overige programmakosten	244.506	-	0	24.828	269.335	457.878
Algemene kosten	4.527	-	40.793	74.390	119.709	86.791
Totaal Overige lasten	1.162.78	-	218.984	1.171.733	2.553.502	2.163.38

De toename van de kosten uitbesteed werk aan bedrijven komt voornamelijk door de toename van juridische kosten naar € 533.000 in 2025 (2024: € 118.700).

Financieel resultaat

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	-	-	-	-	3.984
Rentelasten en soortgelijke kosten	190	-	740	646	1.576	1.488
Financieel resultaat	(190)	-	(740)	(646)	(1.576)	2.496

Personeel in dienst

	Media- aanbod	Neven activiteite n	Verenigin gs activiteite	Organisati e kosten	2025 Totaal	2024 Totaal
FTE gemiddeld	8,7	0,0	0,0	3,0	11,7	11,1
FTE ultimo boekjaar	10,7	0,0	0,0	2,6	13,3	10,0

Toelichting op nevenactiviteiten

Er zijn in het boekjaar geen nevenactiviteiten.

Toelichting bartering-contracten

Er zijn in het boekjaar geen barterovereenkomsten.

Model IVa

	Media- aanbod	Neven activiteite n	Verenigin gs activiteite	Organisatie kosten	Totaal
Baten	€	€	€	€	€
Media-aanbod					
– Vergoedingen OCW	3.481.906	-	-	1.106.466	4.588.372
– Omroepbrede Middelen	9.265	-	-	4.199	13.464
– Inzet overgedragen reserve media-aanbod	-	-	-	-	-
<i>Subtotaal baten media-aanbod</i>	<i>3.491.171</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>1.110.665</i>	<i>4.601.836</i>
Programmagebonden eigen bijdragen	-	-	-	-	-
Opbrengst programmabladen	-	-	-	-	-
Opbrengst overige nevenactiviteiten	-	-	-	-	-
Opbrengst					
Verenigingsactiviteiten	-	-	498.804	-	498.804
Barteringbaten	-	-	-	-	-
Overige bedrijfsopbrengsten	2.250	-	-	-	2.250
<i>Som der bedrijfsopbrengsten</i>	<i>3.493.421</i>	<i>-</i>	<i>498.804</i>	<i>1.110.665</i>	<i>5.102.890</i>
Lasten					
Lasten personeel in loondienst	1.018.445	-	-	132.427	1.150.872
Lasten personeel niet in loondienst	1.003.611	-	-	38.150	1.041.761
Facilitaire lasten (exclusief afschrijvingen)	223.546	-	95.380	246.331	565.257
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	107.430	-	11.484	-	118.914
Rechten	8.120	-	-	-	8.120
Lasten buitenproducent	541.490	-	-	-	541.490
Barteringslasten	-	-	-	-	-
Overige lasten	1.162.784	-	218.984	1.171.733	2.553.502
Toerekening organisatiekosten (tbv neven- en activiteiten)	-	-	-	-	-
<i>Som der bedrijfslasten</i>	<i>4.065.426</i>	<i>-</i>	<i>325.849</i>	<i>1.588.641</i>	<i>5.979.916</i>
Bedrijfsresultaat	(572.005)	0	172.955	(477.976)	(877.026)

Financieel resultaat	(190)	0	(740)	(646)	(1.576)
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening	(572.19	0	172.215	(478.623)	(878.60
Vennootschapsbelasting	-	-	-	-	-
Over te dragen reserve voor media-aanbod					
Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen	(572.19	0	172.215	(478.623)	(878.60
FTE gemiddeld	8,7	-	-	3,0	11,7
FTE ultimo	10,7	-	-	2,6	13,3

Overige toelichtingen

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Samenstelling en beloning Bestuur

Voor het jaar 2025 heeft de wetgever het jaarlijkse bezoldigingsmaximum van ON! vastgesteld op € 174.000 voor de dagelijkse leiding (2024: € 165.000). Geen van de personeelsleden in dienst van ON! heeft over 2025 een bezoldiging boven de norm ontvangen. De binnen onze organisatie geïdentificeerde leidinggevende topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij een andere WNT-plichtige instelling als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan met ingang van 2018).

Het bestuur van ON! bestond gedurende 2025 uit de volgende personen met de daaraan toegekende bezoldiging over het boekjaar:

Bestuurders

	2025	2024
Peter Vlemmix		
Dienstverband	ja	ja
Omvang dienstverband (in FTE)	1,0	1,0
Aanvang en einde functievervulling, algemeen directeur	1 jan - 31 dec	5 dec - 31 dec
Aanvang en einde functievervulling, media directeur	-	1 jan – 4 dec
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€172.769	€143.184
Beloningen betaalbaar op termijn	€0	€20.198
	€172.769	€163.382
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€174.000	€165.000
Af: onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€0	€0
Bezoldiging	€172.769	€163.382
Overschrijding	Nee	Nee

	2025	2024
Harm Beertema		
Dienstverband	-	ja
Omvang dienstverband (in FTE)	-	1,0
Aanvang en einde functievervulling, voorzitter	-	12 aug - 5 dec
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	-	€53.419
Beloningen betaalbaar op termijn	-	€0
	-	€53.419
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	-	€51.986
Af: onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	€1.433
Bezoldiging	-	€51.986
Overschrijding	-	Ja
	2025	2024
Arnold Karskens		
Dienstverband	-	ja
Omvang dienstverband (in FTE)	-	1,0
Aanvang en einde functievervulling, voorzitter	-	1 jan - 10 dec
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	-	€155.244
Beloningen betaalbaar op termijn	-	€0
	-	€155.244
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	-	€155.507
Af: onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	€0
Bezoldiging	-	€155.244
Overschrijding	-	Nee

Arjen Dikken

Functiegegevens

Periode functievervulling in het kalenderjaar

Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar

Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

Maximum uurtarief in het kalenderjaar

Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12

Maximum**Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)**

Bezoldiging in de betreffende periode

Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12

Af: onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag (exclusief BTW)

Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12

Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

2025**2024**Zakelijk
directeurZakelijk
directeur

1 jan – 31 aug

5 dec – 31 dec

8

1

930

104

€ 235

€ 221

€218.550

€22.984

€241.534

€129.636

€14.040

€143.676

€ 0

€143.676

n.v.t.

n.v.t.

2025**2024****Nienke van Herksen**

Dienstverband

Omvang dienstverband (in FTE)

Aanvang en einde functievervulling, zakelijk directeur

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen

Beloningen betaalbaar op termijn

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

Af: onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag

Bezoldiging

Overschrijding

ja

0.5556

1 aug – 1 okt

€17.418

€2.789

€20.207

€22.856

€0

€20.207

Nee

Nee

	2025	2024
Reinette Klever		
Dienstverband	-	ja
Omvang dienstverband (in FTE)	-	1,0
Aanvang en einde functievervulling, zakelijk directeur	-	1 jan - 30 jun
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	-	€83.515
Beloningen betaalbaar op termijn	-	€10.458
	-	€93.973
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	-	€81.822
Af: onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	€12.151
Bezoldiging	-	€81.822
Overschrijding	Nee	Ja

De in 2023 en 2024 onverschuldigd betaalde bedragen zijn in 2025 terugontvangen.

Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband

2025	Harm Beertema
Omvang dienstverband (in FTE)	1,0
Functie bij beëindiging dienstverband	Voorzitter
Jaar waarin dienstverband is beëindigd	2024
Uitkering wegens beëindiging van het dienstverband	
Overeengekomen uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	€0
Individueel toepasselijk maximum	€0
Af: onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€7.972
Totaal uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	-€7.972
Waarvan betaald in 2025	€49.428
Overschrijding	Nee

In het kader van de beëindiging van het dienstverband met de heer H.J. Beertema is een beëindigingsvergoeding overeengekomen van € 75.000. Dit overschrijdt het toegestane maximum van de WNT. De overschrijding bedraagt € 21.730. Dit is in de vergelijkende cijfers over 2024 aangepast. Conform artikel 1.6 WNT is dit bedrag teruggevorderd. In 2025 is een bedrag van € 13.757,53 ontvangen. Het resterende bedrag van € 7.972,47 in 2026.

2024	Arnold Karskens	Harm Beertema
Omvang dienstverband (in FTE)	1,0	1,0
Functie bij beëindiging dienstverband	Voorzitter	Voorzitter
Jaar waarin dienstverband is beëindigd	2024	2024
Uitkering wegens beëindiging van het dienstverband		
Overeengekomen uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	€37.490	€73.716
Individueel toepasselijk maximum	€75.000	0
Af: onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€0	€21.730
Totaal uitkerkingen wegens beëindiging dienstverband	€37.490	€51.986
Waarvan betaald in 2024	€0	€10.530
Overschrijding	Nee	Nee

Ingevolge een rechterlijke uitspraak heeft de vereniging in 2025 een gefixeerde schadevergoeding voldaan aan de heer Karskens. Deze vergoeding is gelijkgesteld aan het loon inclusief vakantie- en eindejaarstoelage over

de periode van 10 december 2024 tot 1 maart 2025, vermeerderd met de verschuldigde wettelijke rente. De volledige betaling van de hoofdsom en de wettelijke rente heeft plaatsgevonden op 23 april 2025.

Samenstelling en beloning Raad van Toezicht

Voor de Raad van Toezicht is de beloning in 2025 volgens de WNT-normen gemaximeerd op 10% van het bezoldigingsmaximum, te weten € 17.400 (2023: € 16.500) met als uitzondering de voorzitter van de Raad van Toezicht met een maximum van 15%, te weten € 26.100 (2023: € 24.750). In 2025 is de beloning van de Raad van Toezicht vastgesteld zonder expliciete aansluiting bij de maximale normen van de WNT.

De Raad van Toezicht van ON! bestond uit de volgende personen met de daaraan toegekende bezoldiging over het boekjaar:

	2025
Paul Cliteur	
Voorzitter	18 sep - 31 dec
Lid	4 juni - 17 sep
Bezoldiging	€12.501
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€12.501
Af: onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€0
Totale bezoldiging	€12.501
Overschrijding	Nee
	2025
Simone Kerseboom	
Lid	1 jan - 28 feb
Voorzitter	28 feb - 17 sep
Lid	18 sep - 31 dec
Bezoldiging	€22.264
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€22.264
Af: onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€0
Totale bezoldiging	€22.264
Overschrijding	Nee

	2025	2024
Bauke Geersing		
Voorzitter	1 jan - 27 feb	1 okt - 31 dec
Lid	-	28 aug - 30 sep
Bezoldiging	€4.350	€7.662
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€4.147	€7.662
Af: onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€203	€0
Totale bezoldiging	€4.350	€7.662
Overschrijding	Ja	Nee

Gezien het overlijden van de heer Geersing in oktober 2025, gaan wij ervan uit dat wij de overschrijding niet kunnen terugvorderen.

	2025	2024
Frank Ruesink		
Lid	1 jan – 28 feb	-
Bezoldiging	€2.900	-
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€2.900	-
Af: onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	0	-
Totale bezoldiging	€2.900	-
Overschrijding	Ja	-

	2025	2024
Rob Legeland		
Voorzitter	-	1 jan - 30 sep
Lid	-	1 okt - 27 nov
Bezoldiging	-	€14.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	-	€21.088
Af: onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	€0
Totale bezoldiging	-	€14.000
Overschrijding	-	Nee

	2025	2024
Gert Jan Mulder		
Lid	-	1 jan - 2 nov
Bezoldiging	-	€9.827
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	-	€13.833
Af: onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	€0
Totale bezoldiging	-	€9.827
Overschrijding	-	Nee

	2025	2024
Nienke van Herksen		
Lid	-	1 jan - 31 jul
Bezoldiging	-	€5.542
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	-	€9.584
Af: onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	€0
Totale bezoldiging	-	€5.542
Overschrijding	-	Nee

Toelichting kosten per genre

	2025	2024
	€	€
Nieuws en actualiteiten	3.419.307	3.128.036
Opinie	-	-
Levensbeschouwing	-	-
Kennis en educatie	-	-
Human interest	618.484	-
Kunst en expressie	-	-
Muziek	-	-
Fictie	-	-
Sport	-	-
Amusement	-	-
Documentaire	-	-
Totaal kosten per genre	4.037.791	3.128.036

Beloningskader presentatoren in de Publieke Omroep (BPPO)

Er zijn in het boekjaar geen toekenningen boven het maximum van hetgeen door de Raad van Bestuur van de NPO in “Het Beloningskader Presentatoren in de Publieke Omroep” is opgesteld.

Vennootschapsbelasting

Er zijn in het boekjaar geen belaste prestaties in het kader van de Wet op de Vennootschaps-belasting.

Lasten onafhankelijk product

Er zijn geen lasten onafhankelijk product aangezien er in het boekjaar geen sprake is van media-aanbod dat kan worden aangemerkt als een onafhankelijke productie.

Bijzonderheden

In 2025 staan de resultaten van de vereniging onder druk door hoge juridische kosten en de te betalen schadevergoeding aan een voormalig bestuurslid. Dankzij de ruime financiële reserves kon de vereniging deze kostenstijgingen opvangen. De vereniging zet zich de komende jaren stevig in om de terugdringen van de operationele kosten, terwijl er tegelijkertijd initiatieven worden ontwikkeld om de opbrengsten structureel te vergroten via onder andere groei van het ledenaantal.

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 21 april 2026 heeft de rechter geoordeeld dat Omroepvereniging Ongehoord Nederland een schadevergoeding van €100.000 verhoogd met € 20.000 kostenvergoeding dient te betalen aan een voormalig bestuurslid. Deze verplichting is in de jaarrekening verwerkt.

Verklaring Governance en Interne Beheersing

Teneinde de jaarrekening zinvol te kunnen interpreteren, verschaft het bestuursverslag (conform RJ 400.108) informatie over de Omroepvereniging Ongehoord Nederland. En conform RJ 400.122 is in het bestuursverslag ook informatie opgenomen over de toepassing van de 'Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021'. Het bestuursverslag voldoet aan de specifieke voorschriften van principes van de 'Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021'. Deze principes betreffen onder andere de openbare verantwoording door het bestuur en de Raad van Toezicht van Omroepvereniging Ongehoord Nederland van hun functioneren. Deze principes zijn door de Raad van Bestuur van de NPO op grond van het bepaalde in artikel 2.3, tweede lid, van de Mediawet 2008, juncto artikel 2.10, tweede lid, aanhef en onder c, en artikel 2.60, eerste lid, bindend vastgesteld voor de landelijke publieke media-instellingen. Het bestuursverslag voldoet aan de beleidsregels van het Commissariaat voor de Media van 26 september 2017 ten aanzien van de governance en interne beheersing van de NPO, de RPO en de landelijke en regionale publieke media-instellingen (Staatscourant, 12 oktober 2017, nummer 57731).

Overige Gegevens

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

In de statuten van de vereniging is in artikel 15 bepaald dat het bestuur jaarlijks binnen vier maanden na afloop van het boekjaar een jaarrekening en een jaarverslag opstelt. Deze stukken worden, voorzien van een accountantsverklaring en het verslag van de Raad van Toezicht, aan de ledenraad voorgelegd.

In dezelfde vergadering van de ledenraad wordt besloten over:

- de vaststelling van de jaarrekening;
- de goedkeuring van het door het bestuur gevoerde beleid, inhoudende decharge van de bestuurders;
- de goedkeuring van het door de Raad van Toezicht uitgeoefende toezicht, inhoudende decharge van de leden van de Raad van Toezicht.
- De Raad van Toezicht keurt voorafgaand aan de behandeling door de ledenraad de jaarrekening goed en brengt advies uit aan de ledenraad omtrent de vaststelling daarvan.

In de statuten is geen afzonderlijke bepaling opgenomen omtrent de bestemming van het resultaat. Hiervoor wordt aangesloten bij de relevante bepalingen uit de Mediawet 2008 en de daarop gebaseerde regelgeving voor publieke media-instellingen.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Omroepvereniging Ongehoord Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025 van Omroepvereniging Ongehoord Nederland te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Omroepvereniging Ongehoord Nederland per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022, Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ("BW") en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens ("WNT").
- zijn de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2025 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de exploitatierekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022 en het Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Omroepvereniging Ongehoord Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de

Head Office Amsterdam
Pedro de Medinalaan 39
1086 XP Amsterdam

+31 (0)20 - 430 74 00
info@londenholland.nl
londenholland.nl

Postbus 37737
1030 BG Amsterdam
KvK 34376867

BTW NL801293546B01
BIC INGBNL2A
Bank NL98 INGB 0660 6796 12

Londen & Van Holland Registeraccountants en Belastingadviseurs is een maatschap van besloten vennootschappen. Op al haar verrichtingen en de rechtsverhoudingen met haar zijn de door haar gehanteerde algemene voorwaarden van toepassing. In deze algemene voorwaarden is onder meer een beperking van de aansprakelijkheid opgenomen. De algemene voorwaarden zijn te downloaden op onze website.

opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Paragraaf ter benadrukking van aangelegenheden – Continuïteit

Wij vestigen de aandacht op de paragraaf 'Continuïteit' in het hoofdstuk 'Algemene toelichting' op pagina 37 in de jaarrekening, waarin de toelichting inzake continuïteit wordt beschreven. Ons oordeel is niet aangepast met betrekking tot deze aangelegenheid.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de in het betreffende jaar geldende Controleprotocol WNT hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o, Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag, waaronder het verslag van de raad van toezicht;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW, het Controleprotocol Publieke media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in

overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022 en de bepalingen bij en krachtens de WNT. Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022. In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de instelling.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke media-instellingen van de Regeling vaststelling

Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen..

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude en van het niet rechtmatig tot stand komen van baten, lasten en balansmutaties, die van materieel belang zijn, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de instelling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten;
- Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met de met raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 30-04-2026

Hoogachtend,

Londen & Van Holland

Was getekend

N. van Gulden MSc RA

Ondertekening

Den Haag, 29 april 2026

Bestuur

Peter Vlemmix

Raad van Toezicht

Prof. Dr. Paul Cliteur, voorzitter

Dr. Simone Kerseboom, lid